

Jaarverslag Raad van Toezicht *2025*



**maak tijd,
maak moois**

www.kunst-kwartier.nl
info@kunst-kwartier.nl | 0492-542445
Helmond | Kromme Steenweg 16 | 5707 CC
Geldrop-Mierlo | Molenstraat 23 | 5664 HV
Nuenen | Park 1 | 5671 GA

Jaarverslag

Raad van Toezicht

Stichting Kunstkwartier 2025

Stichting Kunstkwartier werkt volgens het raad-van-toezicht-model zoals vermeld in de Governance Code Cultuur. De Stichting heeft een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste drie en maximaal vijf personen. De samenstelling is zodanig dat hij zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol naar behoren kan vervullen.

De Raad van Toezicht waarborgt de onafhankelijkheid, deskundigheid en diversiteit in zijn samenstelling. De aandacht gaat onder meer uit naar kennis van het culturele veld, de zakelijke aspecten van de organisatie en ondernemerschap.

De samenstelling van de Raad van Toezicht van Stichting Kunstkwartier, met vermelding van hun nevenfuncties, zag er gedurende 2025 als volgt uit:

De heer Frans Stienen

Voorzitter (vanaf 1-2-2020)

Nevenfuncties:

- ▷ Veilig Verkeer Nederland afdeling Helmond, voorzitter
- ▷ BGH Rademaker Advies en Accountancy 's-Hertogenbosch, senior-adviseur
- ▷ Samen Bouwen In te Best, bestuurslid
- ▷ Geerts & Partners te Tilburg, senior-adviseur
- ▷ Transitium Groep te Zeist, senior-adviseur
- ▷ Museum Klok en Peel te Asten, voorzitter

Mevrouw Aafje van de Waterbeemd

Lid (vanaf 11-2-2019 en waarnemend voorzitter vanaf 15-12-2020)

Nevenfunctie:

- ▷ Estate en Financieel planner RSW te Helmond, Someren, Deurne

Mevrouw Renate Groenveld

Lid (vanaf 1-12-2019)

Nevenfunctie:

- ▷ Interim-directeur en coach in het primair onderwijs

Mevrouw Judith Kuijlaars

Lid (vanaf 22-2-2021)

Nevenfunctie:

- ▷ Advocaat bij Bouwman Advocaten te Uden, Schijndel, Veghel, Tilburg

De heer Adri Tempelaars

Lid (vanaf 22-2-2021)

Nevenfuncties:

-  DGA Natuursteenbedrijf Stassar BV te Helmond
-  Dirigent Harmonie Caecilia te Best
-  Dirigent Harmonie Excelsior te Zeilberg

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen jaarlijks een vaste vergoeding.

ZITTINGSTERMIJNEN

De maximale zittingstermijn voor toezichthouders bedraagt tweemaal een periode van ten hoogste vier jaar. Herbenoeming van een toezichthouder vindt plaats door middel van een vastgestelde procedure. Een evenwichtige samenstelling van de Raad van Toezicht, de actuele profielschets en een evaluatie van de betrokken toezichthouder vormen hiervoor de basis.

ROOSTER VAN AAN- EN AFTREDEN

Er geldt een zodanig rooster van aftreden, dat niet te veel leden tegelijkertijd aftreden zonder herbenoembaar te zijn. De data van aftreden van de huidige leden zijn:

De heer Frans Stienen	februari 2028
Mevrouw Aafje van de Waterbeemd	februari 2027
Mevrouw Renate Groenveld	december 2027
Mevrouw Judith Kuijlaars	februari 2029
De heer Adri Tempelaars	februari 2029

SCHOLING EN INHOUD VAN DE ZELFEVALUATIE

De Raad van Toezicht houdt zijn kennis op peil door jaarlijkse scholing. Dit gebeurt veelal binnen de eigen werkomgeving van de leden. Of en hoe dit toereikend is voor Kunstkwartier, zal in 2026 geëvalueerd worden.

Ook voert de Raad van Toezicht een jaarlijkse zelfevaluatie uit. In 2025 heeft deze plaatsgevonden in de maand november in eigen beheer. In de zelfevaluatie zijn de onderwerpen die in 2024 als leer- en verbeterpunten besproken. Het thema kwaliteit, al jaren een aandachtspunt voor de RvT als het gaat over het aanbod aan deelnemers en cursisten van Kunstkwartier, is nog steeds actueel. Aandacht is ook nog nodig voor diversiteit en inclusiviteit. Het blijft lastig tot een stageplaats te komen, hetgeen in 2026 zal worden opgepakt. Met name de risico-inventarisatie en -evaluatie zal beter en vaker besproken moeten gaan worden binnen de Raad van Toezicht. Afgesproken is dat dit periodiek aan de agenda van de Raad van Toezicht zal worden toegevoegd. De algemene risicoanalyse, waarover in 2024 is gesproken naar aanleiding van de ontstane situatie rond de voormalige directeur-bestuurder, is door de vele bijkomende werkzaamheden in 2025 nog niet uitgevoerd. Ook dit zal in 2026 onderdeel worden van de bestuursopdracht.

Voor wat betreft de organisatie en dan met name gericht op de bedrijfsvoering, liggen er nog vraagstukken en ook de relatie met de drie gemeentes blijft een punt van aandacht. Van de zelfevaluatie is een goedgekeurd verslag gemaakt.

VERGADERINGEN

De Raad van Toezicht heeft in 2025 zes keer vergaderd.

De belangrijkste onderwerpen waren:

1. Vertrek van de directeur-bestuurder, de heer Theo de Veer, per 1 november 2024 en afhandeling van de rechtszaak
2. Voortgang interim-directeur-bestuurder, de heer Theo Hoex tot en met maart 2025
3. Start werkzaamheden nieuwe directeur-bestuurder, de heer John Gubbels vanaf 1 april 2025.
4. Jaarrekening 2024
5. Huisvesting Helmond, Nuenen en Geldrop-Mierlo
6. Begroting 2025 en conceptbegrotingen 2026 voor de drie gemeentes
7. Vennootschapsbelasting
8. Kennismaking en voortgang nieuw managementteam
9. Gemeentelijke onderzoek vanuit Helmond over relatie Kunstkwartier met Cultuurcontact
10. Bestuursovereenkomst Helmond met Geldrop-Mierlo en situatie in deze voor de gemeente Nuenen
11. Audit voor certificering

De Raad van Toezicht heeft verder overleg gevoerd en vergaderingen gehad over financiën, het jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder, met Cultuurcontact, met de Ondernemingsraad, met de drie wethouders van de betrokken gemeentes en is aanwezig geweest bij de introductie van de nieuwe directeur-bestuurder met de medewerkers.

De voorzitter heeft in 2025 elf keer een overleg gevoerd met de interim-directeur-bestuurder en de nieuwe directeur-bestuurder.

De voorzitter is in november ook in de rechtbank aanwezig geweest, namens Kunstkwartier, bij de afhandeling van de rechtszaak over de heer de Veer.

INTERIM-DIRECTEUR-BESTUURDER EN NIEUWE DIRECTEUR-BESTUURDER

Door het vertrek van de directeur-bestuurder heeft de Raad van Toezicht medio 2024 een tijdelijke interim-directeur-bestuurder aangesteld, na een korte selectieprocedure, in de persoon van heer Theo Hoex. Onder dankzegging voor zijn bijdrage en werkzaamheden heeft de heer Hoex tot 1 april 2025 de functie waargenomen.

De procedure voor de aanstelling van een nieuwe directeur-bestuurder is uitbesteed aan een externe, professionele organisatie. Vanuit Stichting Kunstkwartier zijn een adviescommissie (bestaande uit leden van de Ondernemingsraad en medewerkers) en een selectiecommissie (bestaande uit de leden van de Raad van Toezicht, met een adviserend lid van het managementteam) betrokken geweest bij het selectie- en benoemingsproces. De procedure is succesvol afgerond, waardoor per 1 april 2025 een nieuwe directeur-bestuurder in de persoon van de heer John Gubbels is aantreden.

De heer Gubbels is benoemd in een aanstelling van 32 uur per week voor onbepaalde tijd. De beloning van de directeur-bestuurder is gebaseerd op de beloningsleidraad directeur-bestuurder die wordt opgesteld door Cultuurconnectie, de branchevereniging van kunsteducatie-instellingen zoals Kunstkwartier.

TOEPASSING PRINCIPES GOVERNANCE CODE CULTUUR

De Raad van Toezicht hanteert de acht principes van de Governance Code Cultuur als leidraad voor zijn handelen.

Er is daardoor een duidelijke scheiding van verantwoordelijkheden en taken. De Raad van Toezicht waakt ervoor niet op de stoel van medewerkers, managementteam en directeur-bestuurder te gaan zitten. Daarbij is de Raad van Toezicht wel alert op aangelegenheden waar het gaat om de formele bevoegdheden die hem toekomt, zoals de werkgeversrol richting de directeur-bestuurder en de vaststelling van de jaarrekening en begroting(en). Daarnaast is de Raad van Toezicht waar gewenst of nodig spiegel, raadpleger of ondersteuner in de breedste zin van het woord voor de leidinggevenden in de organisatie. In die zin is 2025 voor de Raad van Toezicht, met de beide (interim)- directeur-bestuurders, een treffend voorbeeld geweest hoe de samenwerking, binnen ieders verantwoordelijkheden, goed en functioneel is vormgegeven.

De heer F.P.C.J.G. Stienen,
Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kunstkwartier.

Helmond, 26 februari 2026